

ZARZĄDZANIE ZAPASAMI

Opis i program szkolenia

Zakres tematyczny, program:

- 1.** Prognozowanie
 - a. Sfery zastosowań prognoz
 - b. Metody prognozowania
 - c. Czynniki wyboru metod prognozowania
 - d. Weryfikacja poprawności merytorycznej prognoz popytu
 - e. Reguły postępowania menedżerów
- 2.** Zarządzanie zapasami
 - a. Rodzaje i funkcje zapasów
 - b. Systemy decyzyjne
 - c. Modele zapasów
 - d. Kontrola zapasów
- 3.** System planowania zapotrzebowania na materiały (MRP)
 - a. Istota i rodzaje systemu MRP
 - b. Wdrożenie systemu MRP
 - c. Zasady działania systemu MRP
- 4.** Produkcja na czas (JIT)
 - a. Geneza powstania i cechy JIT
 - b. Korzyści ze stosowania JIT
 - c. Ograniczenia i problemy wdrożenia JIT
 - d. JIT w firmach usługowych

Stosowane metody szkoleniowe:

- analiza przypadków
- dyskusje kierowane
- własne metody treningowe
- wykład
- ćwiczenia zespołowe wszystkich uczestników
- praca indywidualna

Uczestnicy, miejsce, termin, czas trwania szkolenia, inne:

Uczestnicy:

Grupa – optymalnie do 12 osób

Miejsce:

Do ustalenia

Termin szkolenia:

Do ustalenia.

Czas trwania szkolenia:

Łączna liczba dni: 1 lub 2 dni

Łączna liczba godzin: 8 lub 16

Inne:

Potrzebne będą:

wygodna, cicha, duża sala na 3-4 osoby więcej (powierzchniowo) niż będzie uczestników szkolenia

Ponadto: ekran lub biała (jasna) ściana, flip chart, napoje.

Wykorzystywane narzędzia:

projektor multimedialny z prezentacją PowerPoint, drukowane materiały dla uczestników, długopisy, przywieszki, pisaki do ćwiczeń dla uczestników.